



Worstenbroodje

Er is weer eens wat te beleven in de verhoorkamer van het politiebureau, ergens in het zuiden des lands. Een gearresteerde man wordt door twee agenten maar met moeite in bedwang gehouden. Tierend en vloekend poogt hij aan zijn bewakers te ontsnappen. Een derde agent komt binnen met een worstenbroodje. 'Hee knêcht, wilde gij een worstenbroodje?' De arrestant valt stil, kijkt de agent beduusd aan, en antwoordt: 'Nou, as ge d'r een over het.' Ze gaan aan een tafeltje zitten en nadat het broodje verorberd is praten ze rustig door over de aanhouding.

Deze BWBT-strategie (Brabantse Worsten Broodjes Techniek) schijnt bij gewelddadige aanhoudingen als een beproefde techniek te gelden. Dergelijke technieken van 'deframing' en 'defusing' zijn ook bekend in de jeugd- en ouderenzorg. Ze worden daar met succes beproefd om op onconventionele manieren met gedragsproblemen om te gaan.

Dat het daarbij een veel breder aandachtsveld betreft van bejegening in rolgebonden situaties, wordt in dit themanummer van *Handelingen* meer dan duidelijk. Wie bestuurs- of professionele verantwoordelijkheden draagt, merkt ongetwijfeld dat je voortdurend betrokken raakt bij conflicten, misverstanden en problemen tussen anderen. Je bent als therapeut, werkgever of supervisor vaak bliksemafleider. De vraag of en hoe je dergelijke continue elektrocutie doorstaat, beslist over je leiderschapskwaliteiten.

Een van de sleutels daarbij is het besef, dat je onderdeel bent van een netwerk en dat je jouw rol vanuit een beoordeling van dat totale systeem moet zien te bepalen. Niet je reflex om terug te vallen op je taakomschrijving of op de diagnostiek van het probleem is daarbij bepalend, maar de taxatie van het moment, van de persoon in kwestie, en niet te vergeten je intuïtie (die je overigens kan ingeven om juist contra-intuïtief op een situatie te reageren).

De systeemtherapeut Edwin Friedman is een van de praktische denkers, die dergelijke 'ontsleutel-mogelijkheden' van problemen heeft betrokken op vragen van kerkelijk leiderschap. Enkele decennia geleden paste hij therapeutische begrippen van het gezinssysteem succesvol toe op analyses van voorgangerschap in kerken en synagogen. In Nederland vond hij destijds enthousiaste navolging in training en supervisie, maar hoe is dat nu? Laat je verrassen door dit themanummer dat onder redactie staat van Henk van den Bosch en Jodien van Ark. <

*Hans (prof.dr. J.B.A.M.) Schilderman is hoofdredacteur van Handelingen en hoogleraar Religie en Zorg aan de Faculteit Filosofie, Theologie en Religiewetenschappen van de Radboud Universiteit Nijmegen.
h.schilderman@ftr.ru.nl*

